

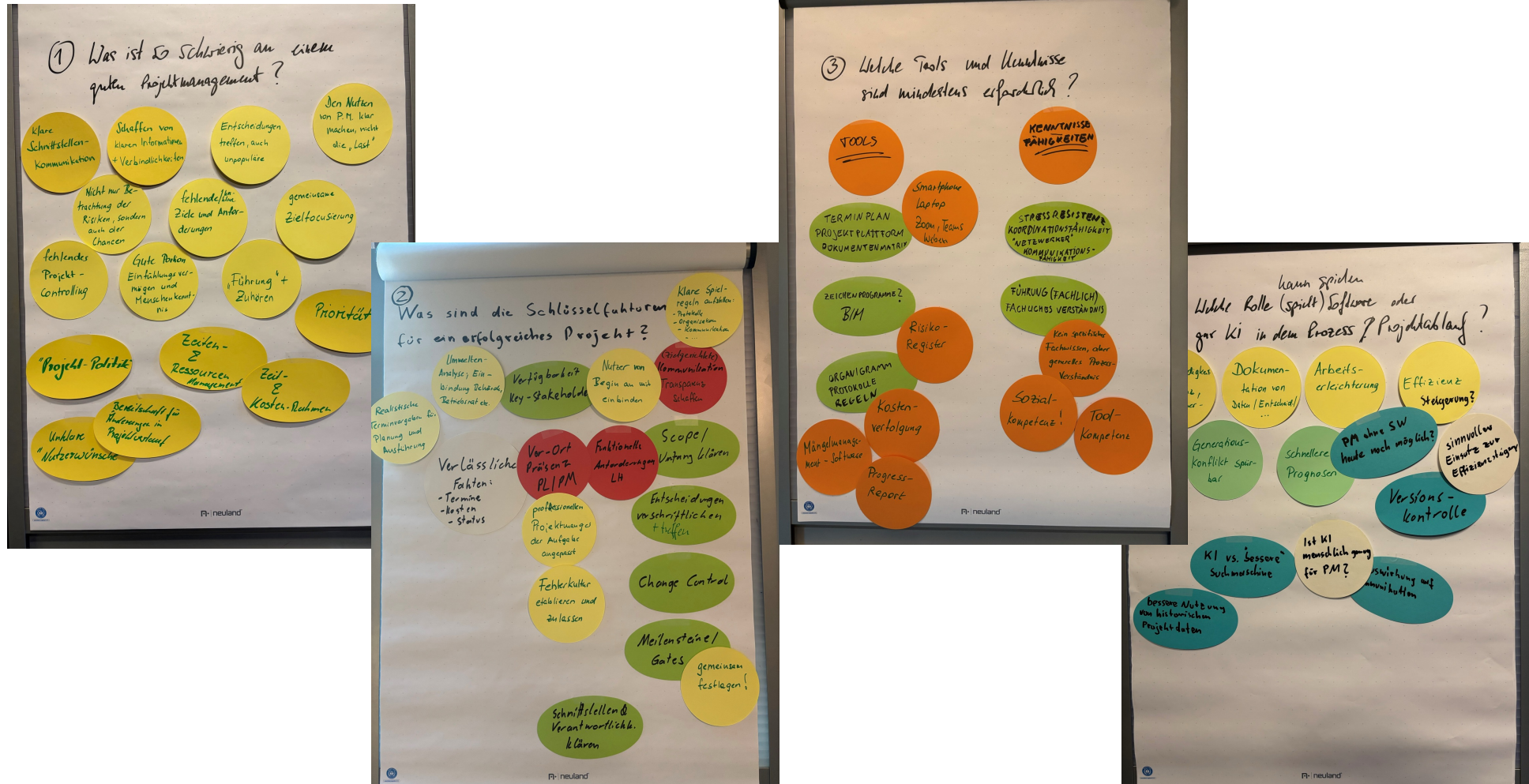
Session 2

# Projektmanagement als Erfolgsfaktor

## Ergebnisse aus dem Workshop

David Schöne und Christoph Brewi

## Arbeitsergebnisse Workshop



## Fragestellungen für den Workshop

- Was ist so schwierig an einem guten Projektmanagement?
- Was sind die Schlüsselfaktoren für ein erfolgreiches Projekt?
- Welche Tools und Kenntnisse sind mindestens erforderlich?
- Welche Rolle spielt Software oder gar KI in dem Prozess?

## Was ist so schwierig an einem guten Projektmanagement?

- Anforderungsmanagement
  - Unklarheit bei Zielen vermeiden, Verbindlichkeit herstellen
  - Zielkonflikte früh auflösen
- Führung und Kommunikation
  - Der Mensch und seine Psychologie sind weiterhin wesentlich
- Controlling
  - Konsequente, durchgehende Überwachung von Kosten, Terminen, Qualitäten und Risiken
- Vorteile des Projektmanagement transportieren
  - Nutzen vs. „Last“

## Was sind die Schlüsselfaktoren für ein erfolgreiches Projekt?

- Klare Spielregeln aufstellen
  - Organisation (Erkennen und Einbindung aller Stakeholder)
  - Zielgerichtete Kommunikation
  - Schnittstellen Verantwortlichkeiten
- Fehlerkultur zulassen und leben
- Verlässliche Daten und Fakten generieren
- Anforderungen/Bedarfe/Ziele festlegen
  - Entscheidungen treffen und dokumentieren
  - Änderungsmanagement leben
- Fachpersonal/-kräfte
  - Verfügbarkeit AG-Seitiger Projektmanager

## Welche Tools und Kenntnisse sind mindestens erforderlich

- Tools
  - Abhängig vom Projektbedarf (Auswahl und Umfang)
  - Terminplan
  - Kostenverfolgung
  - Organigramm/Organisationshandbuch
  - Protokolle / Projektplattform
- Kenntnisse
  - Sozialkompetenz
  - Koordinations-/Kommunikationsfähigkeit, Stressresistenz
  - Fachliches Verständnis / generelles Prozessverständnis
  - Toolkompetenz

## Welche Rolle spielt Software oder gar KI in dem Prozess?

- Software ist essentiell
- Erwartungen an KI
  - Weiterentwicklung der aktuellen SW und deren Nutzung
  - Vorteile: Geschwindigkeit der Datenanalyse-/Verwertung, optimierte Dokumentation, -> Effizienzsteigerung
- Derzeitiger Einsatz „bessere Suchmaschine“ oder tatsächliche künstliche Intelligenz
- Ist die KI menschlich genug für den Einsatz im Projekt(managment)

## Welche Rolle spielt Software oder gar KI in dem Prozess?

- „Meinung“ der KI (chat gpt 3.5) selbst: „Bitte schreibe mir 5 Argumente welche Rolle KI im Projektmanagement spielen wird. Danke.“
- 1. Effizienzsteigerung: KI kann repetitive Aufgaben automatisieren, wie z.B. die Planung von Meetings oder das Verfolgen von Projektfortschritten. Dadurch haben Projektmanager mehr Zeit, sich auf strategische Entscheidungen zu konzentrieren.
- 2. Datenanalyse und Vorhersagen: KI kann große Datenmengen analysieren und Muster erkennen, die für die Projektplanung und -überwachung entscheidend sind. Sie kann Vorhersagen über Risiken und Chancen treffen, was zu besseren Entscheidungen führt.
- 3. Ressourcenoptimierung: Durch den Einsatz von KI können Ressourcen effizienter zugewiesen werden. KI-gestützte Tools können helfen, die besten Teammitglieder für bestimmte Aufgaben auszuwählen und Engpässe frühzeitig zu identifizieren.



## Welche Rolle spielt Software oder gar KI in dem Prozess?

- „Meinung“ der KI (chat gpt 3.5) selbst: „Bitte schreibe mir 5 Argumente welche Rolle KI im Projektmanagement spielen wird. Danke.“
- 4. Kommunikation und Zusammenarbeit: KI-gestützte Plattformen können die Kommunikation innerhalb von Projektteams verbessern, indem sie Informationen zentralisieren und den Austausch von Ideen und Feedback erleichtern.
- 5. Risikomanagement: KI kann potenzielle Risiken frühzeitig erkennen und bewerten, indem sie historische Daten und aktuelle Projektinformationen analysiert. So können Projektmanager proaktiv Maßnahmen ergreifen, um Probleme zu vermeiden.

# Vielen Dank!